



# Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N°033-2018-SUNEDU/CD  
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"



## Resolución de Comisión Organizadora N° 285-2025-CO/UNISCJSA

Chanchamayo, 15 de julio del 2025

### VISTOS:

El Informe N° 265-2025-DBU/UNISCJSA de fecha 12 de junio de 2025; Informe N° 482-2025-OPP/UNISCJSA de fecha 01 de julio de 2025; Oficio N° 205-2025-VPA/UNISCJSA de fecha 02 de julio de 2025; Informe Jurídico N° 129-2025/OAJ/P/CO/UNISCJSA de fecha 09 de julio de 2025; Sesión Extraordinaria N° 016-2025-CO/UNISCJSA de fecha 14 de julio de 2025; y;

### CONSIDERANDOS:

Que, de conformidad con el artículo 18° de la Constitución Política del Perú, *La universidad es la comunidad de profesores, alumnos y graduados. (...) Cada universidad es autónoma en su régimen normativo, de gobierno, académico, administrativo y económico. Las universidades se rigen por sus propios estatutos en el marco de la Constitución y de las leyes.*

Que, la Ley Universitaria, Ley N° 30220, en su artículo 8° establece que, *el Estado reconoce la autonomía universitaria. La autonomía inherente a las universidades se ejerce de conformidad con lo establecido en la Constitución, la presente ley y demás normas aplicables. Esta autonomía se manifiesta en los siguientes regímenes 8.4) administrativo, implica la potestad autodeterminativa para establecer los principios, técnicas y prácticas de sistemas de gestión, tendientes a facilitar la consecución de los fines de la institución Universitaria, incluyendo las de organización y administración del escalafón de su personal docente y administrativo.*

Que, el artículo 29° de la Ley Universitaria, referido a la Comisión Organizadora establece que, *La Comisión tiene a su cargo la aprobación del Estatuto, reglamentos y documentos de gestión académica y administrativa de la universidad, formulados en los instrumentos de planeamiento, así como en su conducción y dirección hasta que se constituyan los órganos de gobierno que, de acuerdo a la presente ley, le correspondan.*

Que, el artículo IV del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley del Procedimiento Administrativo General, Ley 27444, establece que son principios del procedimiento administrativo, *Principio de legalidad. - Las autoridades administrativas deben actuar con respeto a la Constitución, la ley y al derecho, dentro de las facultades que les estén atribuidas y de acuerdo con los fines para los cuales les fueron conferidas.* Lo que significa que la actuación de las autoridades de las entidades de la administración pública, como la Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa, deben restringir su accionar a lo estrictamente estipulado en las facultades y funciones conferidas en la Constitución, la ley y las normas administrativas.

Que, mediante Resolución de Comisión Organizadora N° 090-2024-CO/UNISCJA de fecha 12 de abril de 2024, se aprueba la Guía Técnica para la Elaboración de Planes e Informes de Trabajo de la Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa, con el objetivo de establecer la normatividad para la elaboración de planes e informes de trabajo en la universidad, precisando los criterios mínimos, linealidad operativa y ejecución presupuestal.

Que, mediante Informe N° 265-2025-DBU/UNISCJSA de fecha 12 de junio de 2025, el Director de Bienestar Universitario remite el Plan de Trabajo para la Prevención y Reducción del Riesgo



# Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa

Licenciada con Resolución del Consejo Directivo N°033-2018-SUNEDU/CD



///...Resolución de Comisión Organizadora N° 285-2025-CO/UNISCJSA

de Deserción Estudiantil 2025, debidamente Subsanaado, solicitando su evaluación y aprobación.

Que, mediante Informe N° 482-2025-OPP/UNISCJSA de fecha 01 de julio de 2025, el Jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, emite opinión favorable de disponibilidad Presupuestal respecto a la aprobación del Plan de Trabajo suscrito en función al cumplimiento de la Guía Técnica para la Elaboración de Planes e Informes de Trabajo y el cumplimiento de la alineación con el Planeamiento Estratégico PEI y POI de la UNISCJSA.

Que, mediante Oficio N° 205-2025-VPA/UNISCJSA, de fecha 02 de julio de 2025, el Vicepresidente Académico, solicita la Aprobación del Plan de Trabajo mencionado anteriormente, señalando que se cuenta con Opinión favorable de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto y la Oficina de Asesoría Legal.

Que, mediante Informe Jurídico N° 129-2025/OAJ/P/CO/UNISCJSA, de fecha 09 de julio de 2025, concluye que la Propuesta del Plan de Trabajo para la Prevención y Reducción del Riesgo de Deserción Estudiantil 2025, cumple con los criterios técnicos, normativos y presupuestales exigidos, corroborado por el informe favorable emitido por la Oficina de Planeamiento y Presupuesto.

Que, en acuerdo de Sesión Extraordinaria N° 016-2025-CO/UNISCJSA de fecha 14 de julio de 2025, se aprueba el "Plan de Trabajo para la Prevención y Reducción del Riesgo de Deserción Estudiantil 2025".

Que, de conformidad con el Artículo 59° de la Ley Universitaria N° 30220; el Ítem 6.1.4 de la Resolución Viceministerial N° 244-2021-MINEDU y el Artículo 35° del Estatuto de la Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa.

## SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR** el Plan de Trabajo para la Prevención y Reducción del Riesgo de Deserción Estudiantil 2025, el mismo que se adjunta y forma parte de la presente.

**ARTÍCULO SEGUNDO: ENCARGAR** a la Vicepresidencia Académica y a la Dirección General de Administración disponer las acciones necesarias para el cumplimiento de la presente Resolución.

**ARTÍCULO TERCERO: DEJAR SIN EFECTO** todo acto administrativo que se opongan a la presente Resolución.

**REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE.**

C.c.  
Comisión Organizadora  
Administración  
Contabilidad  
Abastecimiento  
DBU  
Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
OTI  
Archivo



UNIVERSIDAD NACIONAL INTERCULTURAL DE  
LA SELVA CENTRAL JUAN SANTOS ATAHUALPA

DR. JOSÉ EMILIANO CRUZ DE LA CRUZ  
COMISIÓN ORGANIZADORA  
PRESIDENTE



UNIVERSIDAD NACIONAL INTERCULTURAL DE LA  
SELVA CENTRAL JUAN SANTOS ATAHUALPA

Abog. ANTONIO BUSTAMANTE MEJIA  
SECRETARIO GENERAL  
UNISCJSA





# UNISCJSA

APROBADO CON RESOLUCIÓN DE  
COMISIÓN ORGANIZADORA N°285

## PLAN DE TRABAJO PARA LA PREVENCIÓN Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESERCIÓN ESTUDIANTIL 2025

# 2025

JUNIO



[www.uniscjsa.edu.pe](http://www.uniscjsa.edu.pe)

Av. Perú N°612, Pampa del Carmen Chanchamayo



### CUADRO DE ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DEL DOCUMENTO

| Elaborado                                                                      | Revisado                                                                                                             | Aprobado                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Servicio Psicopedagógico<br>Dirección de Bienestar Universitario<br>24/03/2025 | Oficina de Planeamiento y Presupuesto<br>Oficina de asesoría Legal<br>Oficina de Gestión de la Calidad<br>01/07/2025 | Comisión Organizadora<br>14/07/2025 |



|                                                                                   |                                                                                         |                                                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
|  | UNIVERSIDAD NACIONAL<br>INTERCULTURAL DE LA SELVA<br>CENTRAL<br>"JUAN SANTOS ATAHUALPA" | PLAN DE TRABAJO PARA<br>ESTUDIANTES EN<br>RIESGO DE DESERCIÓN | VERSIÓN: 01    |
|                                                                                   |                                                                                         |                                                               | Página 3 de 16 |

### COMISIÓN ORGANIZADORA

Presidente : Dr. Emanuel Cruz de la Cruz  
Vicepresidente Académico : Dr. Amancio Martínez Gómez  
Vicepresidente de Investigación : Dr. Walter Arturo Quispe Cutipa





## ÍNDICE

|                                                                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRESENTACIÓN.....                                                                                                | 5  |
| I. DATOS GENERALES:.....                                                                                         | 6  |
| 1.1. ÓRGANO DE DEPENDENCIA.....                                                                                  | 6  |
| 1.2. RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN.....                                                                            | 6  |
| 1.3. DURACIÓN.....                                                                                               | 6  |
| II. DIAGNÓSTICO:.....                                                                                            | 6  |
| III. BASE LEGAL:.....                                                                                            | 6  |
| IV. OBJETIVO GENERAL.....                                                                                        | 7  |
| V. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....                                                                                    | 7  |
| 5.1. Objetivo estratégico del PEI.....                                                                           | 7  |
| 5.2. Objetivos del plan.....                                                                                     | 7  |
| VI. METAS.....                                                                                                   | 7  |
| 6.1. Metas del objetivo estratégico del PEI.....                                                                 | 8  |
| 6.2. Metas de los objetivos estratégicos del Plan.....                                                           | 8  |
| VII. MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS DEL PLAN DE<br>TRABAJO CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL PEI VIGENTE..... | 8  |
| VIII. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE OBJETIVOS,<br>ACTIVIDADES Y METAS DEL PLAN:.....                           | 9  |
| IX. RECURSOS.....                                                                                                | 11 |
| X. PRESUPUESTO Y FINANCIAMIENTO.....                                                                             | 12 |
| XI. CRONOGRAMA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES:.....                                                                    | 14 |
| XII. EVALUACIÓN.....                                                                                             | 15 |



|                                                                                   |                                                                                         |                                                               |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  | UNIVERSIDAD NACIONAL<br>INTERCULTURAL DE LA SELVA<br>CENTRAL<br>"JUAN SANTOS ATAHUALPA" | PLAN DE TRABAJO PARA<br>ESTUDIANTES EN<br>RIESGO DE DESERCIÓN | VERSIÓN: 01<br>Página 5 de 16 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|

## PRESENTACIÓN

Reconociendo el rol de las universidades en la construcción de la sociedad, la Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa (en adelante, UNISCJSA); a través del equipo de trabajo multidisciplinario (Servicio Psicopedagógico, Servicio Social, Servicio de Salud) de la Dirección de Bienestar Universitario reafirman su compromiso de garantizar la permanencia universitaria para la culminación del proyecto de vida profesional a través de acciones estratégicas que permitan reducir el riesgo de deserción y promover el éxito académico de los estudiantes.

La deserción estudiantil, también entendida como retiro definitivo o desvinculación temporal de un estudiante de los espacios universitarios, ha representado un problema muy importante para el sistema educativo a lo largo de los años. No obstante, los entes gubernamentales e instituciones educativas han hecho esfuerzos por corregir esta problemática alcanzando resultados significativos.

En ese sentido, el presente plan de trabajo para la atención de estudiantes en riesgo de deserción universitaria, se basa en un enfoque preventivo a través de la identificación temprana de dificultades de índole académica y la comprensión de problemáticas de índole no académica (social, física, económica y emocional) de los estudiantes; así como, el acompañamiento personalizado para fomentar su permanencia, la prevención de la deserción, la mejora continua y la sensibilización de los estudiantes de alto, mediano y bajo riesgo de deserción.

La identificación, atención y acompañamiento de los estudiantes que presentan riesgo de deserción será posible mediante la implementación de estrategias integrales que permitan promover la permanencia y el éxito de los estudiantes de la UNISCJSA.





## **PLAN DE TRABAJO PARA LA ATENCIÓN DE ESTUDIANTES EN RIESGO DE DESERCIÓN 2025**

### **I. DATOS GENERALES:**

- 1.1. **ÓRGANO DE DEPENDENCIA** : Dirección de Bienestar Universitario  
1.2. **RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN:** Servicio Psicopedagógico  
1.3. **DURACIÓN** : Periodo académico 2025

### **II. DIAGNÓSTICO:**

En la Universidad Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa (UNISCJSA), se ha identificado a un grupo de estudiantes que interrumpen sus estudios antes de culminar su carrera profesional. Asimismo, aunque no se cuente con información estadística precisa sobre la extensión del problema, se ha detectado 2 causas principales de la deserción: los bajos recursos económicos y las dificultades académicas. En tal sentido, un buen número de estudiantes provienen de comunidades nativas o zonas lejanas a las instalaciones de las sedes y filial de la universidad, lo que los conlleva a invertir en vivienda, alimentación, pasajes, entre otros, lo cual genera gastos que son difícil de cubrir bajo su situación económica. Por otro lado, hay estudiantes que dejan de estudiar porque desaprovechan más de tres veces una misma asignatura, posiblemente generado por las brechas en la formación, como de falta de acompañamiento personalizado, la contextualización de las metodologías, la incompatibilidad de las expectativas del nivel universitario y el nivel académico con el que ingresan los estudiantes.

### **III. BASE LEGAL:**

- a) Constitución Política del Perú.
- b) Ley N° 28044, Ley General de Educación.
- c) Ley N° 30220, Ley Universitaria.
- d) Ley N°30947, Ley de Salud Mental.
- e) Ley N°28369, Ley del Trabajo del Psicólogo.
- f) Ley del sistema Nacional Evaluación, Acreditación y certificación de la calidad educativa, SINEACE N°28740.
- g) Reglamento de la ley del SINEACE. Decreto Supremo N°018-2007-ED.
- h) Modelo de la Calidad Para la acreditación de las carreras Profesionales-CONEAU.
- i) Estatuto de la UNISCJSA.
- j) Resolución Viceministerial N°154-2017-MINEDU, Lineamientos para la



|                                                                                   |                                                                                         |                                                               |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------|
|  | UNIVERSIDAD NACIONAL<br>INTERCULTURAL DE LA SELVA<br>CENTRAL<br>"JUAN SANTOS ATAHUALPA" | PLAN DE TRABAJO PARA<br>ESTUDIANTES EN<br>RIESGO DE DESERCIÓN | VERSIÓN: 01    |
|                                                                                   |                                                                                         |                                                               | Página 7 de 16 |

implementación del enfoque intercultural en las universidades interculturales en el marco de la política de aseguramiento de la calidad de la educación superior universitaria.

- k) Decreto Supremo N.º 012-2020-MINEDU. Aprueba la Política Nacional de Educación Superior y Técnico-Productiva
- l) Resolución de Comisión Organizadora N° 238-2021-CO/UNISCJSA que aprueba el Reglamento Académico General de la UNISCJSA y su modificatoria mediante Resolución de Comisión organizadora N° 237-2022-UNISCJSA.
- m) Resolución de Comisión Organizadora N°294-2021-CO/UNISCJSA que aprueba el Estatuto de la Universidad Nacional Intercultural de la Selva Central Juan Santos Atahualpa.
- n) Reglamento de Bienestar Universitario.

#### IV. OBJETIVO GENERAL

Reducir los factores de riesgo que provocan la deserción estudiantil mediante la implementación de servicios de soporte académico, social y emocional con enfoque intercultural, asegurando la permanencia y el egreso oportuno de los estudiantes.

#### V. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

##### 5.1. Objetivo estratégico del PEI

**OEI.01** Mejorar la formación universitaria e intercultural de los estudiantes universitarios.

##### 5.2. Objetivos del plan

**O.E.01** Detectar oportunamente a estudiantes en riesgo de deserción (Diagnóstico y monitoreo).

**O.E.02** Fortalecer el programa de tutoría académica.

**O.E.03** Brindar acompañamiento psicopedagógico.

**O.E.04** Implementar programas de soporte (alimentación, hospedaje, salud, transporte).

**O.E.05** Fortalecer el sentido de pertenencia cultural y académica.



|                                                                                   |                                                                                         |                                                               |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  | UNIVERSIDAD NACIONAL<br>INTERCULTURAL DE LA SELVA<br>CENTRAL<br>"JUAN SANTOS ATAHUALPA" | PLAN DE TRABAJO PARA<br>ESTUDIANTES EN<br>RIESGO DE DESERCIÓN | VERSIÓN: 01<br>Página 8 de 16 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|

**O.E.06** Promover la reinserción académico universitario a través de un programa de reingreso.

## **VI. METAS:**

### **6.1. Metas del objetivo estratégico del PEI**

**O.E.1** Implementar los servicios de soporte académico, social y emocional con enfoque intercultural, asegurando la permanencia y el egreso oportuno de los estudiantes.

### **6.2. Metas de los objetivos estratégicos del Plan**

**M01.** Aplicar ficha de diagnóstico al 100 % de estudiantes ingresantes y desaprobados.

**M02.** Brindar tutoría continua al 100 % de estudiantes en riesgo.

**M03.** Atender al 100 % de casos críticos detectados.

**M04.** Beneficiar al menos al 50 % de estudiantes en riesgo identificados.

**M05.** Realizar 2 actividades culturales y 2 motivacionales semestrales.

**M06.** Reingresar al 40% de estudiantes en condición de deserción universitaria.

## **VII. MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS DEL PLAN DE TRABAJO CON EL OBJETIVO ESTRATÉGICO DEL PEI VIGENTE**

Con RVM N° 154-2017-MINEDU. LINEAMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACION DEL ENFOQUE INTERCULTURAL EN LAS UNIVERSIDADES INTERCULTURALES; L1: Garantizar el derecho a la educación que se asegure el acceso, permanencia y egreso de jóvenes provenientes de los pueblos indígenas en la educación superior universitaria; **Lineamiento 1.2:** Incorporar programas de tutoría y servicios adecuados, hospedaje, alimentación, salud, cultural y deporte para los jóvenes provenientes de las comunidades indígenas.

DS° N° 012-2020-MINED. Política Nacional de Educación Superior y Técnico-Productiva; articular con el Objetivo Prioritario 2. Fortalecer la formación integral, que responda a los contextos sociales, culturales y productivos con el **Lineamiento 2.2.** Implementar mecanismos de soporte para los estudiantes en la ESTP, que





contribuyan a la permanencia y graduación oportuna.

Articulados con los Objetivos del PEI de la UNISCJSA; articular con el OEI:  
Mejorar la formación universitaria intercultural de los estudiantes universitarios con  
la AEI: 01.04. Programa de servicios complementarios de bienestar y apoyo  
universitario y apoyo para los estudiantes de pregrado.

**OEI: Mejorar la formación universitaria intercultural de los estudiantes universitarios**

| OBJETIVOS DEL PLAN                                                                           | RVM 154-<br>2017-<br>MINEDU | DS 012-2020-<br>MINEDU | PEI UNISCJSA     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|
| O.E.01 Detectar oportunamente a estudiantes en riesgo de deserción.                          | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |
| O.E.02 Fortalecer el programa de tutoría académica.                                          | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |
| O.E.03 Brindar acompañamiento psicopedagógico.                                               | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |
| O.E.04 Fortalecer los programas de soporte.                                                  | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |
| O.E.05 Fortalecer el sentido de pertenencia cultural y académica.                            | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |
| O.E.06 Promover la reinserción académico universitario a través de un programa de reingreso. | L1.2                        | Obj. 2, Line. 2.2      | OEI 1, AEI:01:04 |

**VIII. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE OBJETIVOS, ACTIVIDADES Y METAS DEL PLAN:**

| Objetivos del plan                                                  | Actividades                 |            | Metas                                                                                | Responsable                                                             | Indicadores                                |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| O.E.01 Detectar oportunamente a estudiantes en riesgo de deserción. | A01. encuestas riesgo.      | Aplicar de | M1. Aplicar ficha de diagnóstico al 100 % de estudiantes ingresantes y desaprobados. | Dirección de Bienestar Universitario<br>Dirección Servicios Académicos. | Nº de estudiantes en riesgo identificados. |
|                                                                     | A02. matrícula rendimiento. | Analizar y |                                                                                      |                                                                         |                                            |

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                           |                                                                                      |                                                                                |                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>O.E.02</b> Fortalecer el programa de tutoría académica.                                          | <b>A03.</b> Monitoreo de retroalimentación.<br><b>A04.</b> Monitoreo de Programas de nivelación.<br><b>A05.</b> Monitoreo de tutorías académicas.                         | <b>M2.</b> Brindar tutoría continua al 100 % de estudiantes en riesgo.               | Coordinadores de facultad<br>Dirección de escuela<br>Departamentos Académicos. | N° de estudiantes derivados al servicio general tutoría. |
| <b>O.E.03</b> Brindar acompañamiento psicopedagógico.                                               | <b>A06.</b> Charlas de salud mental.<br><b>A07.</b> Consejería individual.                                                                                                | <b>M3.</b> Atender al 100 % de casos críticos detectados.                            | Dirección de Bienestar Universitario.                                          | N° de atenciones y sesiones.                             |
| <b>O.E.04</b> Fortalecer los programas de soporte.                                                  | <b>A08.</b> Difusión de becas del estado.<br><b>A09.</b> Apoyo alimentario y movilidad.<br><b>A10.</b> Apoyo en residencia universitaria.<br><b>A11.</b> Apoyo en tópico. | <b>M4.</b> Beneficiar al menos al 50 % de estudiantes en riesgo identificados.       | Dirección de Bienestar Universitario<br>Convenios externos.                    | N° de beneficiarios.                                     |
| <b>O.E.05</b> Fortalecer el sentido de pertenencia cultural y académica.                            | <b>A12.</b> Actividades culturales.<br><b>A13.</b> Actividades deportivas.<br><b>A14:</b> Acompañamiento en lengua originaria.                                            | <b>M5.</b> Realizar 2 actividades culturales y 2 motivacionales semestrales.         | Dirección de Bienestar Universitario<br>Dirección de Interculturalidad.        | N° de actividades realizadas.                            |
| <b>O.E.06</b> Promover la reinserción académico universitario a través de un programa de reingreso. | <b>A15.</b> Flexibilización de matrícula.<br><b>A16.</b> Orientación y consejería personalizada un mes antes de iniciar el ciclo académico.                               | <b>M6.</b> Reingresar al 40% de estudiantes en condición de deserción universitaria. | Dirección de Escuela<br>Comisión Organizadora.                                 | N° reporte de reingresos.                                |





## IX. RECURSOS

### O.E.01 Detectar oportunamente a estudiantes en riesgo de deserción.

| DESCRIPCIÓN | Unidad de Medida | TOTAL NECESIDAD | COSTO UNITARIO S/. *** | TOTAL, PROYECTADO S/. | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       | TOTAL PROGRAMADO | FTE FTO  |    |
|-------------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------------|-----|-------|------------------|----------|----|
|             |                  |                 |                        |                       | I Trimestre                          |     |     | II Trimestre |     |     | III Trimestre |     |     | IV Trimestre |     |       |                  | FTE - RB | CG |
|             |                  |                 |                        |                       | ENE                                  | FEB | MAR | ABR          | MAY | JUN | JUL           | AGO | SET | OCT          | NOV | DIC   |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        |                       |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        | 00.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     | 00.00 |                  |          |    |

### O.E.02 Fortalecer el programa de tutoría académica.

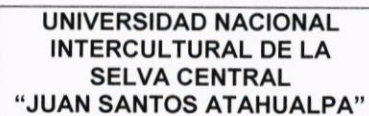
| DESCRIPCIÓN | Unidad de Medida | TOTAL NECESIDAD | COSTO UNITARIO S/. *** | TOTAL, PROYECTADO S/. | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       | TOTAL PROGRAMADO | FTE FTO  |    |
|-------------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------------|-----|-------|------------------|----------|----|
|             |                  |                 |                        |                       | I Trimestre                          |     |     | II Trimestre |     |     | III Trimestre |     |     | IV Trimestre |     |       |                  | FTE - RB | CG |
|             |                  |                 |                        |                       | ENE                                  | FEB | MAR | ABR          | MAY | JUN | JUL           | AGO | SET | OCT          | NOV | DIC   |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        |                       |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        | 00.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     | 00.00 |                  |          |    |

### O.E.03 Brindar acompañamiento psicopedagógico.

| DESCRIPCIÓN | Unidad de Medida | TOTAL NECESIDAD | COSTO UNITARIO S/. *** | TOTAL, PROYECTADO S/. | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |     | TOTAL PROGRAMADO | FTE FTO  |    |
|-------------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------------|-----|-----|------------------|----------|----|
|             |                  |                 |                        |                       | I Trimestre                          |     |     | II Trimestre |     |     | III Trimestre |     |     | IV Trimestre |     |     |                  | FTE - RB | CG |
|             |                  |                 |                        |                       | ENE                                  | FEB | MAR | ABR          | MAY | JUN | JUL           | AGO | SET | OCT          | NOV | DIC |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        |                       |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |     |                  |          |    |
|             |                  |                 |                        | 00.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |     | 00.00            |          |    |

### O.E.04 Fortalecer los programas de soporte.

| DESCRIPCIÓN |  | TOTAL<br>NECESIDAD |  | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |              |               |              | TOTAL<br>PROGRAMADO | FTE FTO |
|-------------|--|--------------------|--|--------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------------|---------|
|             |  |                    |  | I Trimestre                          | II Trimestre | III Trimestre | IV Trimestre |                     |         |
|             |  |                    |  |                                      |              |               |              |                     |         |



VERSIÓN: 01

PÁGINA: 12 de 16



| DESCRIPCIÓN          | Unidad de Medida | TOTAL NECESIDAD | COSTO UNITARIO S/. *** | TOTAL, PROYECTADO S/. | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |     | TOTAL PROGRAMADO | FTE FTO  |                  |
|----------------------|------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------------|-----|-----|------------------|----------|------------------|
|                      |                  |                 |                        |                       | I Trimestre                          |     |     | II Trimestre |     |     | III Trimestre |     |     | IV Trimestre |     |     |                  | FTE - RB | CG               |
|                      |                  |                 |                        |                       | ENE                                  | FEB | MAR | ABR          | MAY | JUN | JUL           | AGO | SET | OCT          | NOV | DIC |                  |          |                  |
| Refrigerios          | Servicio         | 200             | 10.00                  | 2,000.00              |                                      |     |     |              |     | X   | X             | X   |     | X            | X   | X   | 2,000.00         | 00       | 2.3.2<br>7.11.5  |
| Medallas             | Unidad           | 20              | 8.00                   | 160.00                |                                      |     |     |              |     | X   | X             | X   |     | X            | X   | X   | 160.00           | 00       | 2.3.1<br>99.1.4  |
| Pelota de voley      | Unidad           | 2               | 40.00                  | 80.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               | X   |     |              |     | X   | 80.00            | 00       |                  |
| Pelota de fútbol     | Unidad           | 2               | 40.00                  | 80.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               | X   |     |              |     | X   | 80.00            | 00       |                  |
| Pelota de basketball | Unidad           | 2               | 40.00                  | 80.00                 |                                      |     |     |              |     |     |               | X   |     |              |     | X   | 80.00            | 00       |                  |
| Mochila              | Unidad           | 4               | 30.00                  | 120.00                |                                      |     |     |              |     |     | X             |     |     |              | X   |     | 120.00           | 00       | 2.3.1<br>99.1.99 |
| Tomatodo             | Servicio         | 10              | 7.50                   | 75.00                 |                                      |     |     |              |     | X   |               |     |     | X            |     |     | 75.00            | 00       | 2.3.1<br>99.1.99 |
|                      |                  |                 |                        | 2,595.00              |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |     | 2,595.00         |          |                  |

| DESCRIPCIÓN | Unidad de Medida | TOTAL NECESIDAD | COSTO UNITARIO \$/. *** | TOTAL, PROYECTADO \$/. | TRIMESTRES A EJECUTAR EL PRESUPUESTO |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       | TOTAL PROGRAMADO | FTE FTO  |    |
|-------------|------------------|-----------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----|-----|--------------|-----|-----|---------------|-----|-----|--------------|-----|-------|------------------|----------|----|
|             |                  |                 |                         |                        | I Trimestre                          |     |     | II Trimestre |     |     | III Trimestre |     |     | IV Trimestre |     |       |                  | FTE - RB | CG |
|             |                  |                 |                         |                        | ENE                                  | FEB | MAR | ABR          | MAY | JUN | JUL           | AGO | SET | OCT          | NOV | DIC   |                  |          |    |
|             |                  |                 |                         |                        |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     |       |                  |          |    |
|             |                  |                 |                         | 00.00                  |                                      |     |     |              |     |     |               |     |     |              |     | 00.00 |                  |          |    |

## X. PRESUPUESTO Y FINANCIAMIENTO

| RESUMEN                     |                        |           |                |
|-----------------------------|------------------------|-----------|----------------|
| FUENTE DE<br>FINANCIAMIENTO | TIPO DE RECURSOS       |           | CANTIDAD (S/.) |
|                             | RECURSOS<br>ORDINARIOS | Bienes    | S/. 520.00     |
|                             |                        | Servicios | S/. 2075.00    |

|                                            |                                                                 |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>TOTAL, DE PRESUPUESTO<br/>REQUERIDO</b> | S/2 595.00 (dos mil quinientos noventa y cinco<br>nuevos soles) |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|





## XI. CRONOGRAMA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES:

| META FÍSICA OPERATIVAS                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA     | META FÍSICA ANUAL INICIAL | PROG. META FÍSICA ANUAL |     |     |          |     |     |           |     |     |          |     |     | PROGRAMADO METAS X TRIMESTRE |          |           |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-------------------------|-----|-----|----------|-----|-----|-----------|-----|-----|----------|-----|-----|------------------------------|----------|-----------|----------|
|                                                                                              |                      |                           | I TRIM.                 |     |     | II TRIM. |     |     | III TRIM. |     |     | IV TRIM. |     |     | I TRIM.                      | II TRIM. | III TRIM. | IV TRIM. |
| ACTIVIDAD                                                                                    |                      |                           | ENE                     | FEB | MAR | ABR      | MAY | JUN | JUL       | AGO | SEP | OCT      | NOV | DIC |                              |          |           |          |
| O.E.01 Detectar oportunamente a estudiantes en riesgo de deserción.                          | FICHA/ESTUDIANTE     | 4                         |                         |     |     |          |     | X   |           | X   |     | X        |     | X   |                              | X        |           | X        |
| A01. Aplicar encuestas de riesgo.                                                            | ENCUESTA             | 2                         |                         |     |     |          |     | X   |           |     |     | X        |     |     |                              | X        |           | X        |
| A02. Analizar matrícula y rendimiento.                                                       | PORCENTAJE           | 4                         |                         |     |     |          |     | X   |           | X   |     | X        |     | X   |                              | X        |           | X        |
| O.E.02 Fortalecer el programa de tutoría académica.                                          | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A03. Monitoreo de retroalimentación.                                                         | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A04. Monitoreo de Programas de nivelación.                                                   | FICHA DE SUPERVISIÓN | 6                         |                         |     |     |          |     | X   | X         |     | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A05. Monitoreo de tutorías académicas.                                                       | FICHA DE SUPERVISIÓN | 6                         |                         |     |     |          |     | X   | X         |     | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| O.E.03 Brindar acompañamiento psicopedagógico.                                               | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A06. Charlas de salud mental.                                                                | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A07. Consejería individual.                                                                  | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| O.E.04 Fortalecer los programas de soporte.                                                  | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A08. Difusión de becas del estado.                                                           | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A09. Apoyo alimentario y movilidad.                                                          | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A10. Apoyo en residencia universitaria.                                                      | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A11. Apoyo en tópico.                                                                        | INFORME              | 7                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| O.E.05 Fortalecer el sentido de pertenencia cultural y académica.                            | INFORME              | 6                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   |     | X        | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A12. Actividades culturales.                                                                 | INFORME              | 2                         |                         |     |     |          |     |     | X         |     |     |          | X   |     |                              | X        | X         | X        |
| A13. Actividades deportivas.                                                                 | INFORME              | 2                         |                         |     |     |          |     | X   |           |     |     | X        |     |     |                              | X        | X         | X        |
| A14. Acompañamiento en lengua originaria.                                                    | INFORME              | 2                         |                         |     |     |          |     |     |           | X   |     |          |     | X   |                              | X        | X         | X        |
| O.E.06 Promover la reinserción académico universitario a través de un programa de reingreso. | INFORME              | 6                         |                         |     |     |          |     | X   | X         | X   | X   |          | X   | X   |                              | X        | X         | X        |
| A15. Flexibilización de matrícula.                                                           | INFORME              | 2                         |                         |     |     |          |     |     |           | X   | X   |          |     |     |                              |          | X         |          |
| A16. Orientación y consejería personalizada un mes antes de iniciar el ciclo académico.      | INFORME              | 4                         |                         |     |     |          |     | X   | X         |     |     |          | X   | X   |                              | X        | X         | X        |



## XII. EVALUACIÓN

A la culminación del plan de trabajo según cronograma de actividades, se presentará un informe final demostrando el logro de objetivos y metas propuestas, asimismo, se adjuntará medios probatorios como fichas de trabajo, panel fotográfico u otras herramientas usadas en la ejecución del plan de trabajo.

El documento enfatiza que los factores que incrementan la deserción son: Factores económicos, Dificultades académicas, Falta de apoyo emocional y orientación, Condiciones de acceso y permanencia



| Indicador                             | Meta                         |
|---------------------------------------|------------------------------|
| Tasa de deserción                     | Reducir al 10 %              |
| Estudiantes en riesgo identificados   | 100 %                        |
| Tutorías ejecutadas                   | ≥ 3 por estudiante en riesgo |
| Beneficiarios de programas de soporte | ≥ 50 % del total en riesgo   |
| Satisfacción estudiantil              | ≥ 70 %                       |

### Fórmula básica de la Tasa de Deserción

$$\text{Tasa de Deserción (\%)} = \left( \frac{\text{Nº de estudiantes que desertaron}}{\text{Nº total de estudiantes esperados para continuar}} \right) \times 100$$

a. Determinar **la cohorte base**:

- Total, de estudiantes matriculados en el semestre o año anterior (por carrera o semestre académico).

b. Identificar a los desertores:

- Estudiantes que no se matricularon en el semestre o año siguiente **y no se titularon ni egresaron**.
- Excluir a quienes hayan solicitado **reserva de matrícula** o hayan presentado una justificación documentada.



c. Aplicar la fórmula:

- Por ejemplo:

Matriculados en 2024-II: 200 estudiantes.

En 2025-I solo se matriculan 170.

30 estudiantes no retornaron ni se titularon.

$$\text{Tasa de deserción} = \left( \frac{30}{200} \right) \times 100 = 15\%$$

### **XIII. RECOMENDACIONES**

- a. **Segmenta por variables clave:**

Carrera profesional, género, procedencia (urbano/rural), etnia, nivel socioeconómico, etc.

- b. **Cruza con datos cualitativos:**

Entrevistas, encuestas, informes psicopedagógicos para conocer causas.

- c. **Evalúa con corte semestral y anual.**

- d. **Establece una línea base para cada cohorte.**



Lic. Ysmail Junior Cervantes Macedo  
DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO  
UNIVERSIDAD NACIONAL INTERCULTURAL DE  
LA SELVA CENTRAL JUAN SANTOS ATAHUALPA